

### **CASES DOS VENCEDORES**



## Finanças

Responsabilidade e qualidade do gasto.

Realização











# **OUVIDOR (GO)**

FINANÇAS PÚBLICAS





**PÚBLICAS** 

## OUVIDOR (GO)

Os órgãos da administração direta e indireta que compõem o governo municipal têm por objetivo básico satisfazer as necessidades sociais e econômicas da população, fornecendo bens e serviços públicos a um nível satisfatório de qualidade nas diversas finalidades de governo: educação, saúde, saneamento, cultura e lazer, segurança, assistência social, dentre outras.

Para que isso seja viável, é imprescindível a capacidade do poder executivo municipal de manter uma condição financeira estável e equilibrada. O controle e o planejamento dos gastos públicos são essenciais para tornar o Estado mais eficiente. Os recursos próprios advindos dos repasses da Compensação Financeira pela Exploração Mineral (CFEM) são essenciais nesta equação, ao propiciar à gestão uma melhor capacidade de equalização das contas públicas e, consequentemente, qualificar e ampliar os bens e serviços públicos aos munícipes.

Neste ano, a Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) completa 22 anos e seus dispositivos representaram um avanço significativo no controle e na responsabilização das finanças públicas. Não obstante a maturidade da LRF, muitos municípios enfrentam dificuldades para equalizar as receitas e despesas, planejar os pagamentos futuros, respeitar os limites com gastos com pessoal e realizar as despesas constitucionais obrigatórias.

O município de Ouvidor (GO) está localizado no sudeste goiano na divisa com o estado de Minas Gerais e possui uma população de pouco mais de 8 mil habitantes. Dentre as suas principais atividades econômicas, destacam-se as atividades mineradoras de nióbio e fosfato. Além da expressiva atividade econômica, são as finanças públicas que chamam a atenção no município.



**PÚBLICAS** 

# OUVIDOR (GO)

Em 2017, o município foi alçado ao 3º lugar no ranking nacional da dimensão de gastos e finanças públicas do Índice de Governança Municipal, sendo o primeiro lugar dentre os municípios mineradores neste ranking.

No Prêmio Municípios Mineradores 2022, Ouvidor (GO) foi o município melhor colocado na dimensão analisada de finanças públicas, composta por indicadores de despesas correntes pagas, situação previdenciária, autonomia, investimentos e liquidez. O planejamento orçamentário e a responsabilidade fiscal na execução do orçamento público têm demonstrado capacidade no município de Ouvidor (GO) de garantir investimentos, liquidez e pagamento das despesas correntes.

O indicador da situação previdenciária diz respeito ao quanto essas despesas correspondem à receita corrente líquida do município. Como é composto por são despesas rígidas (posto que não podem ser reduzidas ou recusadas), o indicador da situação previdenciária é um importante indicativo para a saúde fiscal do município – afinal, o comprometimento em excesso das com esse tipo de despesa implica em menos recursos públicos destinados para outros fins (saúde, educação, assistência social, infraestrutura, segurança), afetando a efetividade das demais políticas públicas.

Por outro lado, o indicador de autonomia analisado faz menção à capacidade do município de arcar com os custos administrativos diante da arrecadação própria do município. O indicador de liquidez denota a capacidade de cumprimento das obrigações financeiras do município nos anos posteriores.



## OUVIDOR (GO)

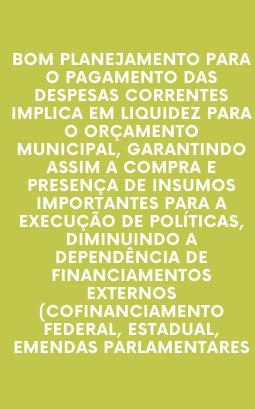
Na avaliação realizada, o município de Ouvidor (GO) atingiu as melhores notas nas dimensões de autonomia, gastos com pessoal e liquidez — o que reforça o comprometimento e a responsabilidade da gestão municipal para com as finanças públicas. Isso garante não apenas ao município pagar as suas contas em dia e atingir um equilíbrio saudável entre as receitas e despesas, mas sobretudo alocar recursos para investimentos de longo prazo, o que significa unidades de saúde e escolas bem equipadas e expansão da infraestrutura urbana e equipamentos de cultura, lazer e segurança no município.

O município segue algumas boas práticas de finanças públicas municipais que têm sido cada vez mais adotadas pelas gestões municipais Brasil afora.



## O QUE PODEMOS APRENDER COM O MUNICÍPIO DE OUVIDOR (GO)

O EQUILÍBRIO ENTRE AS RECEITAS PRÓPRIAS E **DESPESAS ADMINISTRATIVAS (GASTOS** ADMINISTRATIVOS E PREVIDENCIÁRIOS) **GARANTE UMA ESTABILIDADE FINANCEIRA** PARA O MUNICÍPIO, QUE POR SUA VEZ AUMENTA A CAPACIDADE DE **INVESTIMENTOS E DE** MAIOR QUALIDADE DOS **BENS E SERVICOS OFERTADOS PÉLAS POLÍTICAS PÚBLICAS** 



BOA SAÚDE FISCAL DO MUNICÍPIO AUMENTA AS CHANCES DE ATRAIR INVESTIMENTOS E CONTRAIR EMPRÉSTIMOS PARA REALIZAÇÃO DE GRANDES OBRAS DE INFRAESTRUTURA

PORTAL DA TRANSPARÊNCIA COM EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS NA FORMA DO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

## COMO REPLICAR A BOA PRÁTICA



REALIZAÇÃO DO
PLANEJAMENTO DE
POLÍTICAS PÚBLICAS E DE
TODO O CICLO DE
PLANEJAMENTO
ORÇAMENTÁRIO (PPA, LDO,
LOA)

ESTABELECIMENTO E
FORTALECIMENTO DE
MECANISMOS DE
TRANSPARÊNCIA DA
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA
E SITUAÇÃO FISCAL DO
MUNICÍPIO





EXPANSÃO DA ARRECADAÇÃO DO MUNICÍPIO SEM NECESSARIAMENTE AUMENTAR A TRIBUTAÇÃO, COMO A ADOÇÃO DA ADOÇÃO DA NOTA FISCAL ELETRÔNICA (ISS) E ATUALIZAÇÃO CADASTRAL DOS MUNÍCIPES

HÁ BOAS PRÁTICAS JÁ PRESENTES
EM VÁRIOS MUNICÍPIOS QUE CRIAM
MELHORES CONDIÇÕES PARA
AUMENTAR A ADIMPLÊNCIA DOS
TRIBUTOS MUNICIPAIS, QUE VÃO
DESDE MELHORAR AS OPÇÕES DE
PARCELAMENTO DOS TRIBUTOS
(IPTU E ITR, POR EXEMPLO), ATÉ O
USO DE CIÊNCIAS
COMPORTAMENTAIS ("NUDGES")
NO CONTATO COM OS MUNÍCIPES,
COM O USO DE LEMBRETES E
AVISOS SOBRE OPÇÕES DE
PARCELAMENTO VIA
SMS/WHATSAPP, POR EXEMPLO





UTILIZAÇÃO DE FERRAMENTAS E SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS QUE FACILITEM O CONTATO COM OS CIDADÃOS, COMO O USO DE METODOLOGIAS DE CRUZAMENTO DE BANCOS DE DADOS E SISTEMAS ELETRÔNICOS QUE AUMENTEM O POTENCIAL DE ARRECADAÇÃO DO MUNICÍPIO SEM QUE NECESSARIAMENTE SEJA NECESSÁRIO AUMENTAR A TRIBUTAÇÃO





PLANEJAMENTO DO USO DO SOLO, POR MEIO DO PLANO DIRETOR, ATRELADO AO FINANCIAMENTO PÚBLICO. POSSIBILIDADE DE CRIAR UM CÍRCULO VIRTUOSO NO QUAL A COORDENAÇÃO E A QUALIFICAÇÃO DO PLANEJAMENTO TERRITORIAL E DAS FINANÇAS PÚBLICAS E OS INVESTIMENTOS PÚBLICOS ATENDEM AS NECESSIDADES DE URBANIZAÇÃO, ELEVAM OS VALORES DO SOLO E GERAM RECEITAS MUNICIPAIS

IB





CONCESSÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS
(PARQUES E ESTAÇÕES
RODOVIÁRIAS, POR EXEMPLO) PARA
A INICIATIVA PRIVADA COM A
POSSIBILIDADE DO USO COMERCIAL
DESTES ESPAÇOS, CONFORME
REGULAMENTO PREVISTO PELO
PODER PÚBLICO

PROFISSIONALIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO PERMANENTE DOS PROFISSIONAIS DO SETOR PÚBLICO DAS ÁREAS FISCAL E TRIBUTÁRIA

ANÁLISE DE VIABILIDADE DO ATUAL REGIME PREVIDENCIÁRIO MUNICIPAL, CONSIDERANDO A SAÚDE FISCAL DO MUNICÍPIO PARA OS ANOS VINDOUROS

